




Карточка проекта «Оптимизация процесса ведомственного контроля при осуществлении закупок по пунктам 4,5 44-ФЗ и 223-ФЗ»



РОСАТОМ

Согласовано:

Первый заместитель
Губернатора Челябинской области


В.В. Мамин

Утверждаю:


Глава Магнитогорского городского округа
С.Н. Бердников

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики процесса: глава города Магнитогорска, заместитель города Магнитогорска.

Периметр проекта:

Структурные подразделения (органы) администрации города Магнитогорска, подведомственные учреждения администрации города Магнитогорска.

Границы процесса: от момента составления закупки до подписания акта приема

Владелец процесса: заместитель главы города по финансам и экономики А.Н. Макарова

Руководитель проекта: Сафонова Н.В. – начальник УО

Команда проекта: Собецкая Е.В. - начальник ОДП, Выходцева О.А. - начальник ОПОиОБД, Кривошлыков В.А. – начальник УИТИТ

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: увеличенные сроки прохождения ведомственного контроля

1. Последствия ключевого риска:

- отсутствие прозрачности процедуры контроля;
- дополнительные финансовые нагрузки

2. Причины возникновения ключевого риска: несовершенство логистики (бумажный документооборот), несогласованность работы подразделений.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели*	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение времени прохождения документов (администрации города – подведомственные учреждения)	10 дней	в 3 раза

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 02.09.2019
 2. Диагностика и целевое состояние – 02.09.2019 – 02.11.2019
 - Разработка текущей карты процесса – 02.09.2019-20.09.2019
 - Производственный анализ №1 – 15.09.2019-30.09.2019
 - Разработка целевой карты процесса – 21.09.2019-02.10.2019
 - Планирование мероприятий – 03.10.2019-02.11.2019
 3. Внедрение улучшений – 03.11.2019 – 03.02.2020
 - Kick-Off. Совещание по защите подходов внедрения – 03.11.2019
 4. Закрепление результатов и закрытие проекта – 04.02.2020-01.03.2020
- Производственный анализ №2 – 10.02.2020-25.02.2020
- Завершающее совещание – 01.03.2020

Руководитель проекта:



Сафонова Н.В.



Карточка проекта «Оптимизация процесса водоснабжения потребителей Магнитогорского городского округа»



РОСАТОМ

Согласовано:

Первый заместитель
Губернатора Челябинской области


В.В. Мамин

Утверждаю:

Глава Магнитогорского городского округа

С.Н. Бердников

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики процесса: УЖКХ, МП трест «Водоканал»

Периметр проекта: МП трест «Водоканал», управляющие организации

Границы процесса: от момента забора воды до подачи населению и иным потребителям

Владелец процесса: директор МП трест «Водоканал» – В.И. Ефимов

Руководитель проекта: главный инженер МП трест «Водоканал» Вылегжанин Д.С.

Команда проекта: Д.С. Вылегжанин - главный инженер, Н.В. Зверева - начальник СУИРВ, Д.В. Дугин - начальник управления по эксплуатации сетей водоснабжения и водоотведения, А.В. Чистохвалов - главный диспетчер, В.А. Габитов – главный технолог

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: увеличение тарифа за счет дополнительных расходов на добычу воды

1. Последствия ключевого риска:

- увеличение недополученных доходов в связи с несанкционированным потреблением,
- увеличение уровня потерь,
- нарушение сроков устранения аварий

2. Причины возникновения ключевого риска: отсутствие приборов учета потребителей, механические повреждения приборов учета, воровство, изношенность сетей

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели*	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение уровня потерь, %	19,09	15
Срок передачи данных приборов учета и формирование отчетности, дни	15	11

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 02.09.2019
2. Диагностика и целевое состояние – 02.09.2019 – 02.11.2019
- Разработка текущей карты процесса – 02.09.2019-20.09.2019
- Производственный анализ №1 – 15.09.2019-30.09.2019
- Разработка целевой карты процесса – 21.09.2019-02.10.2019
- Планирование мероприятий – 03.10.2019-02.11.2019
3. Внедрение улучшений – 03.11.2019 – 03.02.2020
- Kick-Off. Совещание по защите подходов внедрения – 03.11.2019
4. Закрепление результатов и закрытие проекта – 04.02.2020-01.03.2020
- Производственный анализ №2 – 10.02.2020-25.02.2020
- Завершающее совещание – 01.03.2020

Руководитель проекта:


Вылегжанин Д.С.



Карточка проекта «Оптимизация системы планирования и контроля работы подвижного состава»



РОСАТОМ

Согласовано:

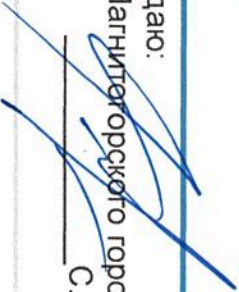
Первый заместитель

Губернатора Челябинской области

 В.В. Мамин

Утверждаю:

Глава Магнитогорского городского округа

 С.Н. Бердников

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчики процесса: население города г. Магнитогорска

Периметр проекта: территория МП «Магтортранс» Дело 1,3, диспетчерские пункты

Границы процесса: от момента проведения технического осмотра до захода в депо после окончания маршрута

Владелец процесса: директор МП «Магтортранс» Литвинов А.М.

Руководитель проекта: главный инженер МП «Магтортранс» Шенцов Ю.А.

Команда проекта:

Харанухин О.В. –заместитель директора по экономике

Пайвин Н.Ю. - начальники л/б депо,

Писарев А.В. – начальники л/б депо,

Адувалин А.А. – начальник службы движения.

Волков А.Л. - главный ревизор

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: снижение пассажиропотока

1. Последствия ключевого риска:

- неудовлетворенность граждан;
- снижение выручки предприятия;
- увеличение убытков;
- имиджевые потери.

2. Причины возникновения ключевого риска: неэффективные существующие методы и системы контроля движения современным требованиям.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели*	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение времени ожидания транспорта пассажирами на ключевых маршрутах города.	20 мин	10 мин

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 02.09.2019
2. Диагностика и целевое состояние – 02.09.2019 – 02.11.2019
- Разработка текущей карты процесса – 02.09.2019-20.09.2019
- Производственный анализ №1 – 15.09.2019-30.09.2019
- Разработка целевой карты процесса – 21.09.2019-02.10.2019
- Планирование мероприятий – 03.10.2019-02.11.2019
3. Внедрение улучшений – 03.11.2019 – 03.02.2020
- Kick-Off. Совещание по защите подходов внедрения – 03.11.2019
4. Закрепление результатов и закрытие проекта – 04.02.2020-01.03.2020
- Производственный анализ №2 – 10.02.2020-25.02.2020
- Завершающее совещание – 01.03.2020

Руководитель проекта:

 Ю.А. Шенцов